استطلاع رأي من مجلة Gulf Industry

**1) من هم الشركاء الأساسيين في الشركة وكيف تتوزع حصصهم ؟**

تأسست قافكو بمرسوم أميري خاص صدر بتأسيسها عام 1969 كشركة مشتركة بين حكومة دولة قطر وعدد من الشركاء الأجانب. بعد ذلك قامت حكومة قطر بتحويل حصصها في قافكو إلى قطر للبترول "QP".

في عام 2003 وبعد إعادة الهيكلة الثانية قامت قطر للبترول بتحويل حصتها في الشركة إلى شركة صناعات قطر "IQ ".

**الملكية** : حالياً تمتلك صناعات قطر حصة نسبتها 75% ويارا نيذرلاند 25%.

**2) ما هي المنتجات ونطاق الخدمات ؟ نرجو إعطاء تفاصيل عن مرافق الإنتاج والمنتجات فيما يتعلق بأحجام الإنتاج لعامي 2008 – 2009و الربع الأول من عام 2010 وتوقعاتكم لعام 2010. كما يرجي إعطاؤنا نبذة عن العمليات الفنية في الشركة والمميزات الخاصة للإنتاج ومعايير الرقابة على الجودة**.

بطاقةٍ إنتاجيةٍ ضخمةٍ تصل إلى 2,1 مليون طن متري من الأمونيا و 3 مليون طن متري من اليوريا سنويا ً يتم إنتاجها من 4 مصانع لإنتاج الأمونيا و4 مصانع لإنتاج اليوريا، تعد قافكو أكبر منتج منفرد في العالم لليوريا. وعند إضافة خطي الإنتاج قافكو 5 وقافكو 6 في عام 2011 و2012 على التوالي فإن ذلك سيرفع طاقة إنتاج الشركة السنوية من الأمونيا إلى 3,6مليون طن وإنتاج اليوريا إلى 5,5مليون طن.

الإنتاج بألف طن متري

2007 2008 2009 2010 (الربع الأول)

أمونيا 2,189 2,183 2,202 519

يوريا 2,964 2,996 2,998 691

**مرافق التخزين والمناولة:**

لضمان إنسياب عمليات التحميل والشحن لكل من اليوريا والأمونيا وتصديرهما إلى جهات مختلفة، تقوم قافكو بتشغيل ميناءين وثلاثة أرصفة مع خمس رافعات للتحميل، إذ تسمح هذه المرافق بتحميل ثلاث سفن من اليوريا والأمونيا في الوقت نفسه.

تمتلك قافكو حالياً أربعة مستودعات لتخزين المنتجات غير المعبأة بطاقة تخزين إجمالية تبلغ 390,000 طن متري لتخزين اليوريا. ويسهم نظام HVAC المتطور المستخدم هناك في ضمان التخزين المناسب لليوريا. كما جهزت أيضاً مستودعات تخزين المنتجات غير المعبأة بنظام أوتوماتيكي لنقل اليوريا من موقع التخزين.

**الجودة و البيئة والسلامة:**

تحرص قافكو دائماً على الالتزام بأعلى المعايير العالمية للجودة والسلامة وحماية البيئة وقد حازت الشركة على ثلاث شهادات، وهي الإيزو 9001 : 2000، (نظام إدارة الجودة)، إيزو 14001 : 2004 (نظام إدارة البيئة) ، والـ OHSAS 18001 : 2007 (نظام السلامة والصحة المهنية(.

**3-أ) يرجى إعطاؤنا أرقاماً مستقلة لإجمالي قيمة المبيعات والصادرات لعام 2008و2009 والربع الأول من عام 2010 و المتوقع للعام2010**

المبيعات بألف طن متري

2008 2009 2010 ( في 31 مارس2010)

أمونيا 451 509 127

يوريا 3,102 2,918 697

إجمالي قيمة المبيعات " مليون ريال قطري"

2008 2009 2010 ( في 30 أبريل 2010)

أمونيا 744 450 151

يوريا " بلورات" 1,738 861 232

يوريا " حبيبات" 3,620 1,983 536

3**– ب) ما هي أهم سمات عام 2010؟ وكيف يزداد الطلب داخل الدولة وفي منطقة الخليج؟ وما هي التوقعات لعام 2010؟**

ساهم الطلب القوي برفع الأسعار ونتيجة لذلك حققنا أسعاراً أعلى في كل من شهر يناير وفبراير2010. كما يعزى ارتفاع السعر أيضا إلى الطلب الجيد في أميركا اللاتينية وتوقعات بزيادة الشراء في الهند. ومن المتوقع أن تستمر الأسعار في الشرق الأوسط في اتجاهها التصاعدي بسبب الكمية المحدودة التي تتوافر من المنتجين في الشرق الأوسط.

كما يتوقع انخفاض الصادرات الآتية من صغار المنتجين (بعض المنتجين في دول الاتحاد السوفيتي السابق وبعض موردي الأسمدة إلى الولايات المتحدة) ويتوقع استمرار ذلك التراجع والانخفاض حتى عام 2013 بسبب الطاقات والكميات الإضافية التي تدخل السوق في كل من شمال أفريقيا والشرق الأوسط. كما ستستمر أسعار النفط والغاز الطبيعي في لعب دور رئيسي من شأنه أن يؤثر مستقبلا ً على أسعار اليوريا حتى عام 2013 ومن المتوقع أن يتعافى ويأخذ في التصاعد إبتدءاً من عام 2014 وحتى عام 2018.

**4) أين تتواجد أسواق منتجاتكم وما هي الجهود المبذولة لتوسيع حصة المبيعات الخارجية؟ وما هي الإنجازات على صعيد التصدير؟**

**أسواق تصدير الأمونيا**

أهم البلدان التي تستورد الأمونيا من قافكو هي: الهند وأستراليا وجنوب أفريقيا والأردن والمغرب وتايوان والصين وإندونيسيا. من بين هذه البلدان ظلت الهند الأكثر طلباً للأمونيا، حيث سجلت نسبة 63% من إجمالي صادرات قافكو من الأمونيا في العام 2009. وقد لوحظ غياب الولايات المتحدة الأميركية عن قائمة التصدير في ذلك العام والتي كانت تشكل نسبة قدرها 8% من صادرات قافكو من الأمونيا خلال عام 2008، ويعزى ذلك في الأساس إلى التراجع الحاد في الطلب على الأمونيا من جانب القطاع الزراعي الأمريكي بالإضافة إلى نسبة كبيرة قدرها 20% هي انخفاض الطلب على الأمونيا من قبل قطاع الصناعة في الولايات المتحدة الأميركية. سجلت الصين أيضاً تراجعاً كبيراً في وارداتها من الأمونيا بسبب تراجع الطلب من القطاعين الزراعي والصناعي. بالإضافة لذلك أثرت مرافق جديدة لإنتاج الأمونيا على الوارد من الأمونيا إلى الصين. وقد شهد العام 2009 أيضا إضافة أسواق جديدة إلى قائمة قافكو من التصدير أبرزها المغرب التي سجلت الصادرات إليها 6% من صادرات قافكو.

**الطلب المتوقع:**

في خطوة لتوحيد وتظافر جهودها وتوسيع نطاق وصول منتجاتها، وقعت قافكو عدة اتفاقيات طويلة الأجل. من أبرز هذه الاتفاقيات التي تم توقيعها في العام 2009 إتفاقية طويلة الأجل مع شركة كيسان للتجارة الدولية Kisan International Trading وإتفاقية ثانية مع شركة براديب للفوسفات المحدودة Pradeep Phosphates Ltd لتوزيع كمية قدرها 100,000طن متري من الأمونيا سنوياً. بالإضافة إلى ذلك وقعت قافكو أيضاً إتفاقيةً طويلة الأجل مع شركة ديباك للأسمدة والبتروكيماويات ليميتد لتوريد 100,000 إلى 300,000 طن متري من الأمونيا سنويا ً. كما وقعت قافكو اتفاقية حصرية مع MCFL لتوريد 50,000طن متري من الأمونيا سنوياً.

مواصلةً لعلاقاتها الطيبة مع الأسواق الأفريقية وقعت قافكو إتفاقيةً طويلة الأجل مع شركة فوسكر Fosker (pty) ltd الجنوب إفريقية لتوريد 40,000 طن متري من الأمونيا سنوياً، ووقعت أيضاً إتفاقية وكالة مع شركة أغورا هيرميز إنترناشيونال تريدينغ Agora Hermes Intl Trading Pte Ltd لترويج مبيعات قافكو من الأمونيا في جنوب إفريقيا كما وقعت أيضا إتفاقية تفاهم مع شركة سوميتومو لتوريد الأمونيا إلى مدغشقر.

**أسواق تصدير اليوريا:**

حظيت كل من الولايات المتحدة الأميركية وتايلاند والهند وأستراليا بأكبر حصة من صادرات قافكو من اليوريا. ومن حيث الحصص والنسب حافظت كل من الهند والولايات المتحدة الأميركية على نصيبيها من حصة التصدير، بينما شهدت كل من تايلاند وبنغلاديش وباكستان زيادةً في وارداتها من اليوريا من قافكو.

أثرت بعض المشاكل الفنية والنقص في إمدادات الغاز الطبيعي و إمكانيات إنتاج اليوريا في بعض المصانع في كل من أوروبا وآسيا. كما أغلقت بعض المصانع أبوابها وتوقفت عن العمل. في بعض المناطق ساهمت سهولة الحصول على الغاز الطبيعي في تعويض النقص العام في إمدادات اليوريا وكانت قطر من بين هذه المناطق.

ورغبة منها في استكشاف وتوسيع وتعزيز أسواقها والوصول إلى مناطق أوسع في العالم وقعت قافكو عدة إتفاقيات ومذكرات تفاهم. في أستراليا وقعت قافكو اتفاقية مع CSBP لتوريد كمية تقدر ما بين 100 ألف إلى 150 ألف طن متري من اليوريا إلى الساحل الغربي من أستراليا. كما وقعت اتفاقية أخرى مع إنساتيك بيفوت لتوريد 150 ألف طن متري من حبيبيات اليوريا و30,000 طن متري من بلورات اليوريا إلى استراليا. أيضا وقعت قافكو اتفاقية في كوريا الجنوبية مع شركة S .K الكورية لتوريد 100 ألف طن متري من حبيبات اليوريا إلى نامهاي Namhae للكيماويات.

بالإضافة إلى ما تقدم وقعت قافكو اتفاقية مع بنغلاديش كيميكال إندستريز كوربوريشن لتوريد 200 ألف طن متري من اليوريا المتبلورة المعبأة في أكياس إلى بنغلاديش لمدة عام واحد. وبهذا تكون قافكو قد تمكنت من الاستحواذ على حصة نسبتها 45% من أسواق بنغلاديش.

**5) ما هي أكبر المشروعات الجارية والموردين والعقود (مع ذكر التفاصيل حول التكاليف والحجم ووقت التسليم). أيضا وبصفة مستقلة اذكر قائمة لأكبر المشروعات والموردين والمقاولين التي أنجزتها وأكملتها الشركة خلال السنوات القليلة الماضية.**

**مشروع اليوريا 1 ومشروع الميلامين:**

بنهاية عام 2009 شهد مشروع قطر للميلامين الذي تبلغ كلفته حوالي 350 مليون دولار نسبة اكتمال تقارب 100% من حيث الإنشاء بينما وصلت أنشطة بداية التشغيل إلى حوالي 20%. هذا يعني أن مصنع الميلامين والذي تملكه شركة قطر للميلامين (بنسبة 60% من قافكو و40 % من قطر القابضة – إحدى الشركات التابعة والمملوكة بالكامل لشركة قطر للبترول) والذي تبلغ طاقته السنوية 60 ألف طن، ويعتمد في عمله على تكنولوجيا يوروتكنيكا الإيطالية، قد أوشك على الانتهاء، ومن المخطط أن يبدأ تشغيله بنهاية النصف الأول من عام 2010.

كجانب من مشروع الميلامين، تم بالفعل في أغسطس من عام 2009 الانتهاء من تجديد مصنع يوريا 1 القائم حاليا ً باستخدام تكنولوجيا من Casale السويسرية. وقدرت تكلفة هذا المشروع بحوالي 95 مليون دولار من بينها 40 مليون فقط تم إنفاقه على حلول بيئية تم الإلتزام بها مع وزارة البيئة في قطر. وعندما يتمّ دمجه مع مصنع الميلامين فإن إنتاج مصنع بوريا-1 العالي الجودة سوف يستخدم كلقيم لمصنع الميلامين وسوف يتم توريد الغازات الناتجة عن عمليات مصنع الميلامين لإعادة معالجتها في مصنع يوريا 1.

**قافكو 5 وقافكو 6:**

**قافكو 5:**

يتكون المشروع من مصنعين للأمونيا وستبلغ طاقتهما الإجمالية اليومية للإنتاج حوالي 4,600 طن من الأمونيا (2,300 لكل مصنع)، كما يتكون من مصنع واحد لليوريا بطاقة إنتاج يومية تبلغ 3,850 طناً. وقد تمت ترسية عقود الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات والتي بلغت قيمتها 3,2 مليار دولار في 15 ديسمبر 2007،على كونسورتيوم مكون من شركة إيطالية وشركة كورية جنوبية هما سايبم وهايونداي للهندسة والإنشاءات. ويتوقع أن يبدأ المصنع إنتاجه في الربع الثاني من عام 2011.

**قافكو 6:**

وقعت عقود الأعمال الهندسية والإنشاءات والمشتريات لمشروع توسعة قافكو 6 في نوفمبر 2009 بين كل من قطر للأسمدة " قافكو" و"كونسورتيوم" من شركة سايبم الإيطالية وشركة هايونداي للهندسة والإنشاءات من كورية جنوبية .

وستستغرق أعمال الإنشاءات 35 شهراً وسينتهي المشروع ويتم تسليمه لقافكو بحلول نهاية الربع الثالث من عام 2012. بالإضافة إلى سايبم وهايونداي - المقاولين الرئيسيين هناك عدد من شركات الإنشاء العالمية والمحلية سوف تشارك كمقاولين ثانويين في أعمال إنشاء المشروع.

تقدر تكاليف الأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات للمشروع بحوالي 610 مليون دولار. ويغطي العقد توريد التراخيص والأعمال الهندسية والمشتريات والإنشاءات وتكاليف بداية تشغيل المصنع.

عندما يتم الإنتهاء من المشروع ويكتمل في عام 2012 سيرفع مشروع قافكو 6 الطاقة الإنتاجية السنوية للشركة من اليوريا لتصبح 5,5 مليون طن متري، وبهذا يتوقع أن يرفع المشروع ربحية قافكو ويضعها في مكانة أفضل ووضع أقوى كلاعب أساسي في أسواق السماد في العالم.

**6) ما هي الشركات التابعة والمشروعات المشتركة لقافكو؟**

**شركة قطر للفورمالدهايد:**

هي شركة أسست في 3 مارس 2003 كشركة مساهمة قطرية بالكامل في دولة قطر. وتعمل الشركة في إنتاج وبيع مكثفات يوريا فورمالدهايد UFC.

**تتوزع الحصص كالتالي:**

اسم المساهم نسبة الحصة

شركة قطر للأسمدة الكيماوية "قافكو" 70%

شركة القطرية للصناعات التحويلية 15%

المتحدة للتنمية 10%

شركة أموال للاستثمار 5%

**شركة قطر للميلامين:**

أسست الشركة بموجب إتفاقية شراكة وخدمات بين شركة قطر للأسمدة وشركة قطر القابضة وذلك لإنتاج وبيع الميلامين.

**تتوزع حصص الشركة كالآتي:**

اسم المساهم نسبة الحصة

قطر للأسمدة 60%

قطر القابضة 40%

**7) ما هي التحديات والمصاعب التي واجهت الشركة، وما هي اتجاهات الصناعة وما هي النظرة المستقبلية في المدى القريب؟**

تشير التوقعات المستقبلية للعقود القليلة المقبلة إلى زيادة ضخمة في عدد السكان تتزامن مع انخفاض في الرقعة المزروعة. وتعد هذه فرصة سانحة لصناعة الأسمدة الكيماوية. هناك حاجة لزراعة مزيد من الهكتارات، وهنا تكمن فرصة سانحة لقافكو لتلعب دورها في التنمية المستدامة. وانسجاماً مع ذلك تخطط قافكو لزيادة إنتاجها. ويعد مشروعي قافكو 5 وقافكو 6 خطوةً على هذا الطريق في ظل توافر الموارد الطبيعية. فهذا هو الوقت المناسب لقافكو لكي تمضي قدماً وتحقق الفائدة القصوى من تلك الفرصة.

###